



ÉDITO

Semeurs d'avenir

Nous avons consacré l'essentiel de notre newsletter de printemps aux dirigeants de PME confrontés aux effets de la crise sanitaire. Six mois plus tard, notre édition d'automne paraît alors que la multiplication des annonces sur les nouveaux vaccins démontre l'extraordinaire capacité de la recherche scientifique, soutenue par une mobilisation de fonds publics et privés sans précédent, à accélérer, innover et faire émerger des solutions à la hauteur de la menace universellement perçue. A l'aune des grandes pandémies qui ont frappé l'humanité, il est donc probable que la crise de la covid 19 aura eu une durée de vie relativement courte; il est déjà certain que les déséquilibres de notre monde - manifestation plus difficiles à endiguer qu'un virus, quand bien même ils résultent directement des actions de l'Homme – n'ont pas cessé de produire leurs effets dévastateurs pendant cette crise sanitaire.

Sparring Capital ouvre sa newsletter à ceux qui font de la lutte contre ces déséquilibres leur combat quotidien et pour lesquels le fatalisme et l'incantation ne sont pas des options. Ces femmes et ces hommes se battent à leur manière - déterminée et entrepreneuriale – pour un monde plus inclusif et respectueux de l'environnement. Les urgences sociales et environnementales ne sont pas opposées, mais combattues de front pour faire émerger de nouveaux cercles vertueux, dans lesquels la protection de notre planète contribue à la génération de nouvelles activités et de nouveaux emplois. Ces initiatives ne sont pas nécessairement profitables, donc pérennes sans appui financier externe, et elles méritent d'autant plus d'être soutenues. C'est pourquoi, Sparring Capital a décidé de s'engager aux côtés de ces « semeurs d'avenir », à travers la Fondation Sparring Capital. Notre Fondation appuiera ainsi, chaque année, un nombre restreint d'initiatives sélectionnées pour leur approche innovante, au croisement de la défense de l'environnement et de la lutte contre les situations d'exclusion. Abrisée par la Fondation Agir Contre l'Exclusion, elle aura donc vocation à prolonger, sur un autre terrain, la démarche responsable dans laquelle Sparring Capital inscrit résolument son rôle d'actionnaire professionnel.

Bonne Lecture et Excellentes Fêtes de Fin d'Année

L'équipe Sparring Capital



ACTUALITÉS DU PORTEFEUILLE



Investissement dans les sociétés Kapi et Novae

Sparring Capital procède au rapprochement des sociétés Kapi et Novae dans le cadre d'une opération primaire, aux côtés de l'équipe dirigeante et de leurs fondateurs

Sparring Capital annonce la prise d'une participation majoritaire dans les sociétés Kapi et Novae, acteurs majeurs du génie électrique auprès des forces françaises en opérations extérieures.

Initialement présentes dans le domaine du génie électrique civil, ces sociétés ont su progressivement se positionner comme des partenaires de référence du Ministère des Armées pour accompagner les forces françaises en opérations extérieures dans leurs enjeux d'approvisionnement en électricité, l'une comme spécialiste de la génération d'électricité en base-vie et l'autre comme spécialiste de la distribution haute-tension en base-vie. En parallèle de leurs activités civiles, ces sociétés ont ainsi développé au fil des années un véritable savoir-faire en matière de conception d'équipements et de fourniture de services critiques dans des environnements complexes.

Ensemble, ces sociétés réalisent aujourd'hui un chiffre d'affaires de l'ordre de 25 millions d'euros et emploient près de 100 personnes.

L'objectif de Sparring Capital est de poursuivre et accélérer la politique de développement initiée ces dernières années, aux côtés de leurs équipes de management, dans un contexte d'externalisation croissante des fonctions « non combattantes » du Ministère des Armées. Le Groupe nouvellement formé pourra ainsi s'appuyer sur l'expérience dans le domaine de la Défense de son nouvel actionnaire pour adresser l'évolution des besoins de ses partenaires. Cette opération permet également de renforcer l'équipe dirigeante avec l'arrivée de M. Emmanuel Chopin en tant que Président du nouvel ensemble.

Diplômé de l'Ecole Navale et de HEC (Executive MBA), M. Emmanuel Chopin a passé les 12 premières années de sa carrière au sein de la Marine Nationale, comme officier puis officier supérieur. Il rejoint ensuite le groupe Lafarge en 2007 en tant que Directeur Commercial de Lafarge Plâtre avant de devenir membre du Comité Exécutif de Lafarge France en 2014, en charge de la transformation. En 2016, il prend ensuite la direction générale de Vitaprotech, groupe français leader des solutions de sécurité pour les sites professionnels et notamment les sites sensibles, présent en Europe, aux Etats-Unis et au Canada. Sur la période 2016-2019, l'entreprise a vu son chiffre d'affaires progresser de 17 M€ à 55 M€, par croissance organique et externe.

Actualités Sparring Capital



SPARRING
CAPITAL

Sparring Capital annonce le recrutement de Diane Perrin-Pelletier, Bastien Labry et Raphaël Campion. Le renforcement de l'équipe s'inscrit dans le cadre du déploiement du fonds SCF2, dont la levée est en cours de finalisation, qui a déjà démarré avec l'acquisition de Pure Trade en février dernier et le rapprochement de Kapi et Novae annoncé ce mois-ci. D'autres recrutements sont en cours de finalisation.



Diane Perrin-Pelletier (Chargée d'affaires) : Avant de rejoindre Sparring Capital, Diane a passé 3 ans en M&A au sein du département TMT de la banque d'affaires Bryan, Garnier & Co après des expériences chez Five Arrows Principal Investments (Rothschild) et Cambon Partners. Diane est diplômée de l'Université Paris Dauphine, Master 225 (Finance d'entreprise et ingénierie financière).



Bastien Labry (Chargé d'affaires) : Bastien a rejoint Sparring Capital après avoir travaillé pendant 3 ans au sein du département M&A de Comexposium, l'un des leaders mondiaux de l'organisation d'événements professionnels, après des expériences en Private Equity chez Fondations Capital et Oaktree, et en M&A chez BNP Paribas. Bastien est diplômé du parcours Grande Ecole de l'EM Lyon.



Raphaël Campion (Analyste) : Raphaël a rejoint Sparring Capital après deux expériences en Private Equity, chez Parquest Capital et chez Ardian dans l'équipe Buyout. Raphaël est diplômé du Programme Grande Ecole de l'EM Lyon Business School.



FONDATION SPARRING CAPITAL

Abréviée par la Fondation Agir Contre l'Exclusion, la Fondation Sparring Capital (FSC) a pour vocation à soutenir des initiatives au croisement de la préservation de l'environnement et de l'inclusion sociale. Fondée par Sparring Capital et accueillant des donateurs situés dans l'écosystème de la société de gestion, FSC apporte son appui financier et son expertise à des projets qui se distinguent par l'originalité de leur démarche dans la lutte contre les situations d'exclusions à travers des projets à forte dimension environnementale. Le comité de sélection mis en place veille particulièrement au respect de la prise en compte de ces deux dimensions et à la mesure des résultats produits.

En 2020, FSC a choisi de soutenir 3 projets, intervenant dans des secteurs très différents : la

fabrication par des personnes en parcours de réinsertion de mobilier professionnel à partir du recyclage de déchets d'entreprise et de collectivités locales, la formation de décrocheurs scolaires au métier de primeur et aux pratiques de l'agriculture biologique, la rénovation de « passoirs thermiques » afin de lutter contre la précarité énergétique tout en réduisant la consommation d'énergie.



Ecole des Semeurs

www.ecolesemeurs.com

Créée en 2018 par Marie-Cécile Pennequin, l'association Ecole des Semeurs forme des jeunes en difficulté dans le système scolaire classique au métier de primeur. L'école est spécialisée dans la vente de fruits et légumes en circuit court et le maraîchage biologique. Les élèves âgés 15 à 18 ans obtiennent un diplôme de CAP Primeur en deux ans. La formation a lieu dans le parc du château de Beaumesnil en Normandie, une région particulièrement marquée par un taux de décrochage scolaire supérieur à la moyenne nationale. L'école a accueilli sa première promotion d'élèves en septembre 2020.

Marie-Cécile Pennequin, passionnée par le maraîchage, ingénieure et diplômée en entrepreneuriat social, a créé l'Ecole des Semeurs à la fin de ses études après plusieurs expériences associatives.

Le soutien de la Fondation Sparring Capital permettra de finaliser l'installation du plateau technique (boutique à la ferme, chambre froide, matériels de commercialisation) et d'aider financièrement les élèves, issus de famille modestes, dans le cadre de la formation (vêtements professionnel, transports, cantine).



Réseau Eco Habitat

www.reseau-ecohabitat.fr

Réseau Eco Habitat lutte contre la précarité énergétique en accompagnant des familles en difficulté dans toutes les étapes de rénovation de leur logement. L'association s'appuie sur un vaste réseau de bénévoles en partenariat avec le Secours Catholique qui identifient les ménages dans le besoin et apporte le lien de confiance ainsi que l'accompagnement social. Le Réseau Eco Habitat offre un accompagnement financier (demandes et obtention des aides possibles afin de limiter le reste à charge) et un accompagnement technique (diagnostic, prescription et suivi des travaux). L'association dispose d'une connaissance précise des dispositifs publics et privés, des aides financières à mobiliser pour des travaux d'amélioration de l'habitat.

Les travaux sont réalisés avec des entreprises du bâtiment labellisées RGE (Reconnue Garant de l'Environnement) et les matériaux utilisés sont majoritairement biosourcés. Le gain de performance énergétique suite aux travaux est au minimum de 40 %.

L'accès à l'énergie pèse de plus en plus sur le budget familial des ménages modestes et la précarité énergétique peut avoir des conséquences importantes en terme de paupérisation. L'habitat est également un lieu qui permet de préserver les liens sociaux à condition de pouvoir y recevoir sa famille, ses amis, ses proches.

Réseau Eco Habitat a été créé par Franck Billeau en 2014, qui, auparavant, avait travaillé pendant 15 ans au Secours Catholique.

Le soutien de la Fondation Sparring Capital permettra au Réseau Eco Habitat d'investir dans le développement d'une solution logiciel permettant d'accélérer le montage et le traitement administratif des dossiers, cette étape étant nécessaire pour permettre à l'association de changer d'échelle.



API'UP
www.dudechetaudesign.com

API'UP a été créée en 2012 pour porter un projet innovant de gestion globale des déchets depuis la collecte sélective et sur-mesure des déchets jusqu'à leur valorisation par recyclage écoresponsable et upcycling industriel.

API'UP a lancé l'Atelier « du déchet au design », qui produit en série des meubles neufs à plus forte valeur esthétique à partir de déchets. Cette activité repose sur un process innovant d'upcycling industriel. Les objets délaissés, tels que des vieux meubles domestiques ou professionnels sont détournés de la déchetterie, pour en extraire bois naturel, bois composite, métal, textiles, qui constituent la matière première recyclée. Le process d'upcycling consiste ensuite en plusieurs étapes de traitement de la matière première, intégrant notamment une phase spécifique de standardisation.

API'UP accompagne les entreprises dans leur démarche RSE en leur proposant une prestation de gestion et de récupération des déchets ensuite utilisés dans l'Atelier. L'association propose un service de collecte adapté en fonction du type de déchet généré par l'activité de l'entreprise et sans contrainte pour les collaborateurs (garantie de confidentialité dans le cadre de la destruction des documents, réponse rapide à toute demande d'enlèvement, formation des salariés au tri des déchets). L'association accompagne l'entreprise dans sa communication interne et externe pour fédérer ses collaborateurs et valoriser sa démarche auprès de ses partenaires.

Enfin, l'ensemble de ces activités servent de support à une mission d'insertion par l'activité économique qui permet d'accompagner vers l'emploi durable des salariés en situation de difficulté au regard de l'emploi.

Valérie Fernani a fondé API'UP après 7 ans à la direction d'un cabinet de conseil et avoir accompagné pendant plus de 10 ans des entreprises dans leur démarche de développement durable.

Depuis sa création, API'UP met l'innovation produit au centre de son activité. Le soutien de la Fondation Sparring Capital permettra à l'association de mener à bien ses projets d'innovation technologique et design en vue de créer de nouvelles éco-matières à intégrer dans le mobilier.



INTERVIEW FONDATEUR



Franck Billeau, fondateur de Réseau Eco Habitat

Pourriez-vous nous décrire votre parcours en quelques mots et comment vous est venue l'idée de créer Réseau Eco Habitat ?

« J'ai un BTS en électrotechnique, mais à la sortie de mes études je me suis orienté vers l'animation et le milieu associatif en rejoignant la jeunesse ouvrière chrétienne, une association pour les jeunes issus de milieux populaires.

J'ai ensuite rejoint le Secours Catholique, où je suis resté 15 ans. En 2013, avec mon épouse, nous avons entrepris de faire construire une maison dite écologique. Je me suis découvert une passion pour la construction en éco-matériaux. En parallèle, en tant que responsable régional du Secours catholique, j'ai constaté que 25 % des aides distribuées servent à payer des factures d'énergie. J'ai également constaté que les dispositifs financiers prévus par l'Etat pour les rénovations de logement de personnes en difficulté étaient sous-employés.

L'association est donc née de ce constat et de la volonté d'accompagner les plus précaires dans l'amélioration thermique de leur logement. »

Quels sont les objectifs de l'association et ses principales réalisations à ce jour ?

« Le réseau est présent sur 5 départements en France et comprend plus de 100 bénévoles. Nous sommes intervenus sur 80 chantiers depuis la création de l'association et 20 chantiers sont aujourd'hui réalisés par an. L'objectif est de passer à 60 chantiers par an d'ici 3 ans.

Sur le plan social, 50 % des ménages ayant été accompagnés par Réseau Eco Habitat retrouvent un travail à l'issue de la rénovation. Concernant les personnes à la retraite, la rénovation leur permet de faire des économies d'énergie, de gagner en confort et d'accueillir leurs proches.

Pour être présent sur de nouvelles régions nous avons lancé un appel à projets. Les 10 projets les plus convaincants seront sélectionnés pour étendre l'influence du réseau. Nous souhaitons fonctionner ainsi car la force de l'association repose sur la connaissance des aides spécifiques à chaque collectivité et les relations locales. »

Qu'est ce qui fait l'originalité de votre approche ?

« Le plafond de revenus des ménages modestes selon les critères de l'Agence nationale de l'habitat (Anah) est de 25 000 euros. Notre cœur de cible sont les ménages d'un revenu fiscal de l'ordre de 8 000 euros. Nous ciblons les plus modestes, ceux qu'on appelle les invisibles.

Notre deuxième particularité est notre fonctionnement en réseau. Notre fonction première est la mise en relation au sein du réseau qui permet d'associer des grandes entreprises du bâtiment tel que Schneider et Saint Gobain à des petites artisans locaux. Les acteurs de notre réseau sont dépendants les uns des autres pour apporter un accompagnement complet aux ménages. »

Quel est votre « moteur » personnel en menant à bien le projet ?

« Ce qui me tient particulièrement à cœur est de décrocher le milieu des entreprises et celui des associations. Les deux fonctionnent ensemble au sein du Réseau Eco Habitat. Et bien sûr, mon « moteur » est l'impact environnemental et social du réseau. À l'heure du confinement, les ménages les plus modestes ont d'autant plus besoin de notre aide. »

Quel est votre regard sur des initiatives privées telles que la Fondation Sparring Capital ?

« Je suis très enthousiaste à l'égard de ce type d'initiative. Non seulement à cause du soutien financier et de l'impact engendré mais également parce que cela valide le modèle de Réseau Eco Habitat : réunir les acteurs économiques et les bénévoles dans une aventure commune. »

